|  |  |
| --- | --- |
| **模块一：透视三张报表，提升领导的财务思维** | **模块二：利用业财融合，提升领导的综合决策管理能力** |
| **情景案例：**如果你是投资人，你钟情于哪个公司？**模块学习：**1. 资产负债表：钱从哪里来？花到哪里去？财务实力如何？成长性如何？财务结构是否合理？有何风险？2. 利润表：企业赚钱了吗？利润是如何形成的，影响利润的关键因素有哪些？毛利、营业利润和净利润分别反映什么信息？3.现金流量表：企业资金流健康吗？企业真的赚钱了吗？利润与现金流哪个更重要？为什么长期亏损的企业反而被投资人热捧？4.三张报表反映的信息以及相互关联关系哪些指标反映企业运营状况？哪些指标反映盈利能力？一个核心指标洞察企业盈利关键：净资产收益率ROE总结反思：知识点简要回顾 | **一、成本管理**情景案例：亏损的产品到底要不要停止生产？模块学习：成本都有哪些分类，常见成本费用构成如何区分固定成本和变动成本决策中的相关成本与无关成本生产销售的重要决策工具：盈亏平衡点（BEP）成本管理的风险与效率成本管理的风险有哪些如何落实成本的管理责任世界500强工程成本管理标杆经营与实践总结反思：知识点简要回顾**二、资金管理**情景案例：面对业务目标与资金安全的冲突，你该如何进行平衡？模块学习：常见占用资金的几种情况存货管理多少是合适的？原材料采购的周期怎么定？应收账款管理赊销会带来哪些成本？信用账期多少天是合适的？如何做好应收账款的事前、事中、事后管控总结反思：知识点简要回顾**三、决策管理**情景案例：公司钱紧了，是引入风投还是去借款？模块学习：筹资决策要考虑哪些问题？什么样的投资方案可以拍板，哪些应该否决？经营活动中的决策应该怎样平衡风险和收益？总结反思：知识点简要回顾 |